

**CÔNG TY CỔ PHẦN CMC**

Số: 83 /2020/CBTT - CMC

(V/v: Báo cáo thường niên năm 2019)

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**

**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Việt Trì, ngày 20 tháng 03 năm 2020

**CÔNG BỐ THÔNG TIN TRÊN CỔNG THÔNG TIN ĐIỆN TỬ  
CỦA ỦY BAN CHỨNG KHOÁN NHÀ NƯỚC VÀ SỞ GIAO DỊCH  
CHỨNG KHOÁN THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH**

**Kính gửi:** - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước  
- Sở Giao dịch chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh

1. Tên đơn vị: **Công ty Cổ phần CMC**

2. Mã chứng khoán: **CVT**

3. Trụ sở chính: Lô B10, B11 – KCN Thụy Vân – Xã Thụy Vân – TP Việt Trì – Tỉnh Phú Thọ.

4. Điện thoại: 02103 991706

Fax: 02103 991800

5. **Người thực hiện công bố thông tin**

- Họ và tên : Nguyễn Quang Huy

Chức vụ: Tổng giám đốc

- Địa chỉ: Phường Vân Cờ – TP Việt Trì – Tỉnh Phú Thọ

Loại thông tin công bố:  24<sup>h</sup>  72<sup>h</sup>  Yêu cầu  Bất thường  Định kỳ

6. **Nội dung thông tin công bố**

Công bố thông tin Báo cáo thường niên năm 2019 của Công ty Cổ phần CMC.

Thông tin này đã được Công ty công bố trên trang thông tin điện tử của Công ty vào ngày 20 /03/2020 tại đường link: <http://www.cmctile.com.vn/cac-thong-tin-cong-bo/>

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

***Trân trọng thông báo!***

**Nơi nhận:**

- Như kính gửi

- Lưu: TCHC<sub>h</sub>

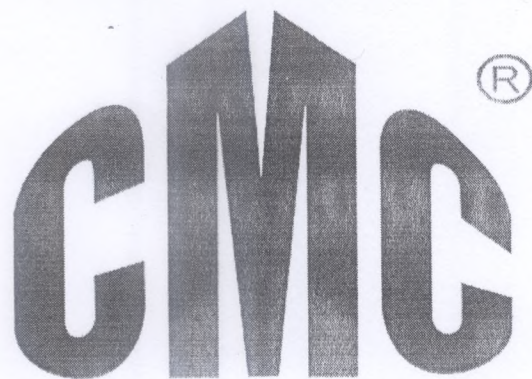
**NGƯỜI CÔNG BỐ THÔNG TIN**



**Nguyễn Quang Huy**

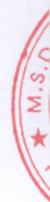


CÔNG TY CỔ PHẦN CMC  
**HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



**BÁO CÁO**  
**THƯỜNG NIÊN NĂM 2019**  
**MÃ CHỨNG KHOÁN: CVT**

*Việt Trì, Tháng 3 năm 2020*



# CÔNG TY CỔ PHẦN CMC - BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

---

Phụ lục số II

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

(Ban hành kèm theo thông tư số 52/2012/TT-BTC ngày 05 tháng 4 năm 2012 của Bộ trưởng bộ tài chính hướng dẫn về việc công bố thông tin trên thị trường chứng khoán)

**CÔNG TY CỔ PHẦN CMC**

Số 04 /2020/ BCTN-HĐQT

**CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**

**Độc lập - Tự do – Hạnh phúc**

Việt Trì, ngày 19 tháng 3 năm 2020

## BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

Tên Công ty phát hành: **CÔNG TY CỔ PHẦN CMC**

Tên giao dịch: **Công ty cổ phần CMC**

Trụ sở chính: Lô B10.B11- Khu công nghiệp Thụy Vân – Xã Thụy Vân -  
Thành phố Việt Trì - tỉnh Phú Thọ

Điện thoại: 02103.991.706

- Fax: 02103.991.800

Sàn giao dịch : **HOSE**

Tên chứng khoán : Công ty Cổ phần CMC

Mã chứng khoán : **CVT**

Loại chứng khoán : (1) Chứng khoán chuyển nhượng tự do

Vốn Điều lệ : **366.908.870.000, VNĐ**

### I. LỊCH SỬ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

Công ty Cổ phần CMC là một doanh nghiệp hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần, hạch toán độc lập,

Tên giao dịch Quốc tế : **CMC Joint Stock Company**

---



## CÔNG TY CỔ PHẦN CMC – BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

---

Tổng Giám đốc Công ty : Ông Nguyễn Quang Huy

Trưởng phòng Tài chính kế toán Công ty: Bà Nguyễn Thị Bình Minh

Mã số thuế : 2600106523

Tài khoản : 42 11 000 000 00 71 Ngân hàng TMCP Đầu tư &

Phát triển Việt Nam – CN Phú Thọ.

Cổ phiếu của Công ty với mã là CVT được Giao dịch ngày đầu 5/11/2009 tại sàn giao dịch chứng khoán Hà Nội và chuyển sàn giao dịch chứng khoán Hồ Chí Minh ngày 05/10/2017. Số lượng giao dịch **28.223.903 CP**,

### *1. Quá trình hình thành và phát triển.*

Tiền thân của Công ty là nhà máy bê tông Việt Trì, được thành lập năm 1958 theo quyết định của Hội đồng Bộ trưởng. Nhà máy được nước Cộng hoà Bungary tài trợ và sản phẩm chính của nhà máy trong thời gian này là các cấu kiện bê tông tấm lớp phục vụ cho thi công các loại nhà lắp ghép dân dụng và công nghiệp ở miền Bắc Việt Nam. Ban đầu trong quá trình thi công xây dựng, nhà máy trực thuộc sự quản lý, chỉ đạo của Bộ Giao thông vận tải, song chỉ sau một thời gian xây dựng cơ sở hạ tầng và tiếp nhận một số máy móc từ Bungary, quá trình thực hiện dự án nhà máy bê tông Việt Trì bị gián đoạn bởi chiến tranh.

Năm 1965, Chủ tịch Hội đồng Bộ trưởng quyết định chuyển nhà máy Bê tông Việt Trì trực thuộc Công ty kiến trúc Việt Trì (*thuộc Bộ Xây dựng*) và mang tên Xí nghiệp Bê tông Việt Trì với số vốn đầu tư ban đầu là **3.160.285 VNĐ** trong đó vốn cố định là **1.120.082 VNĐ**. Xí nghiệp chuyên về sản xuất cấu kiện bê tông đúc sẵn loại nhỏ như cột điện bê tông ly tâm, ống cống

Năm 1983, Chủ tịch Hội đồng Bộ trưởng phê duyệt xây dựng Nhà máy Apatit Lào Cai trực thuộc Bộ Xây dựng và đổi tên Công ty kiến trúc Việt Trì thành Tổng công ty xây dựng Vĩnh Phú - Hoàng Liên Sơn. Trụ sở của Tổng công ty đặt tại Thị trấn Tăng Lũng- Huyện Bảo thắng - Tỉnh Hoàng Liên Sơn. //



## CÔNG TY CỔ PHẦN CMC - BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

---

Năm 1991, Tổng công ty chuyển trụ sở về thành phố Việt Trì và đổi tên thành Tổng công ty xây dựng Sông Hồng.

Theo Nghị định số 338/HĐBT ngày 20/11/1991 và Nghị định số 156/HĐBT ngày 7/5/1992 ra quy chế và tổ chức lại thành lập và giải thể các doanh nghiệp Nhà nước. Xí nghiệp Bê tông Việt Trì đã được thành lập lại theo Quyết định số 126A/Bộ Xây dựng với nội dung đổi tên Xí nghiệp Bê tông Việt Trì thành Công ty Công nghiệp bê tông và Vật liệu xây dựng. Thực hiện chủ trương sắp xếp đổi mới các Doanh nghiệp của Nhà nước Công ty Công nghiệp bê tông và Vật liệu xây dựng được tiến hành cổ phần hoá từ cuối năm 2005 và chuyển sang hoạt động theo mô hình Công ty Cổ phần và đổi tên thành Công ty Cổ phần CMC theo quyết định số 489/QĐ-BXD ngày 23/03/2006 của Bộ trưởng Bộ Xây dựng. Với vốn điều lệ 40 tỷ đồng Nhà nước nắm giữ 70% Cùng với sự chuyển mình của toàn bộ nền kinh tế quốc dân, Công ty Cổ phần CMC cũng lớn mạnh không ngừng. Trải qua hơn 60 năm xây dựng và phát triển đến nay Công ty đã thực sự khẳng định được mình. Công ty là nơi cung cấp một khối lượng lớn gạch Ceramic, Granite Thảm muối tan và Gạch Granite men Vi tinh, Granite men Kim Cương, Men Sugar Matt, Gạch Thanh ép nguyên viên KT(150\*800)mm cho hầu hết các tỉnh miền Bắc, miền Trung và miền Nam. Được bạn hàng tin cậy, tín nhiệm. Để đạt được điều này, ngay từ những năm đầu thập kỷ 90, sau khi nền kinh tế nước ta chuyển sang cơ chế thị trường, Công ty đã mạnh dạn, nghiên cứu hoạch định đầu tư đúng hướng cho nhu cầu thị trường:

- Đầu tư 2 dây chuyền sản xuất gạch Ceramic công nghệ Italia với tổng công suất 2.000.000 m<sup>2</sup>/năm.
- Đầu tư xây dựng mở rộng dây chuyền 3 sản xuất gạch Ceramic công nghệ Italia có công suất 3.000.000 m<sup>2</sup>/năm.

Năm 1998 Công ty đã nhận được cờ của Bộ Xây dựng và đạt 3 Huy chương vàng qua 2 hội chợ triển lãm quốc tế hàng công nghiệp Việt Nam tại Cần Thơ và Hà Nội. Với mục tiêu xây dựng Công ty ngày càng lớn mạnh, sản xuất với quy mô lớn,

---



## CÔNG TY CỔ PHẦN CMC - BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

---

sản phẩm chất lượng cao đã đạt tiêu chuẩn ISO 9001-2000 vào năm 2003. Đạt tiêu chuẩn ISO 9001-2008 tháng 10 năm 2010 và đạt tiêu chuẩn ISO 9001-2015 vào năm 2017 Công ty đã và đang từng bước đổi mới bộ máy quản lý theo các mắt xích thích hợp từ Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc đến các phòng ban, áp dụng hệ thống mạng Computer vào hoạt động quản lý, và tổ chức công tác tài chính nhằm mục tiêu hiệu quả và chất lượng.

Công ty Cổ phần CMC là một doanh nghiệp Cổ phần hoạt động kinh tế độc lập, có tư cách pháp nhân. Công ty chuyên sản xuất vật liệu xây dựng với nguyên liệu chủ yếu là: Đất sét, Fenspat (FBN), mem màu và phụ gia .... Nguồn cung cấp nguyên vật liệu cho Công ty chủ yếu là nguồn nhập ngoại và hầu hết đều từ các tỉnh thành trong cả nước, đều là những nguồn hàng ổn định, có chất lượng và uy tín trên thị trường.

Công ty sản xuất mặt hàng chính là: gạch Ceramic, GraniteThảm muối tan, gạch Granite men Vi tinh, gạch Granite men Kim Cương.... theo công nghệ Italia và Tây Ban Nha. Sản phẩm của Công ty có chất lượng cao uy tín và có khả năng cạnh tranh trên thị trường.

Quy trình sản xuất sản phẩm gạch Ceramic, Granite Thảm muối tan, Granite men Vi tinh, Men Kim Cương của Công ty được thực hiện theo quy trình tự động, dây chuyền sản xuất liên tục từ khâu đưa vật liệu vào đến khi ra thành phẩm hoàn thành nhập kho.

Tháng 9 năm 2010 Công ty triển khai theo nghị quyết của ĐHĐCĐTN năm 2010 về việc đầu tư xây dựng Nhà máy gạch CMC số 2( Giai đoạn 1) tại khu công nghiệp Thụy vân Thành phố Việt Trì với công suất là 5 triệu m<sup>2</sup>/năm . Đến nay đã hoàn thành và đi vào hoạt động tháng 8 năm 2012.

Tháng 1 năm 2015 Công ty triển khai theo nghị quyết của ĐHĐCĐTN năm 2014 về việc đầu tư xây dựng Nhà máy gạch CMC số 2 ( Giai đoạn 2) tại khu công nghiệp Thụy vân Thành phố Việt Trì với công suất giai đoạn 2 là 4 triệu m<sup>2</sup>/năm . //



## CÔNG TY CỔ PHẦN CMC - BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

Nâng công suất lên 9 triệu m<sup>2</sup>/năm Đến nay đã hoàn thành và đi vào hoạt động tháng 10 năm 2015.

Tháng 12 năm 2016 Công ty triển khai theo nghị quyết của ĐHĐCĐTN năm 2016 về việc đầu tư xây dựng Nhà máy gạch CMC số 2( giai đoạn 3) tại khu công nghiệp Thụy vân Thành phố Việt Trì với sản phẩm **Gạch Granite thấm muối tan và gạch Granite men Vi tinh** có công suất là 3 triệu m<sup>2</sup>/năm . Đến nay đã đi vào sản xuất, nâng tổng công suất toàn Công ty lên 17 triệu m<sup>2</sup>/năm.

**Ngành nghề kinh doanh của đơn vị:**

**Đăng ký lần đầu, ngày 20 tháng 4 năm 2006**

**Đăng ký thay đổi lần 10, ngày 28 tháng 06 năm 2018**

STT	Tên ngành	Mã ngành
1	Sản xuất vật liệu xây dựng từ đất sét	2392
2	Sản xuất sản phẩm gốm sứ khác	2393
3	Sản xuất bê tông và các sản phẩm từ xi măng và thạch cao	2395
4	Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng	4663
5	Lắp đặt hệ thống cấp, thoát nước, lò sưởi và điều hòa không khí	4322
6	Lắp đặt hệ thống xây dựng khác	4329
7	Hoàn thiện công trình xây dựng	4330
8	Bốc xếp hàng hóa Chi tiết: Bốc xếp hàng hóa đường bộ	5224
9	Bán buôn kim loại và quặng kim loại Chi tiết: Bán buôn sắt thép	4662
10	Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác Chi tiết: Bán buôn máy móc, thiết bị, vật liệu điện; máy móc, thiết bị phụ tùng máy công nghiệp,xây dựng; máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác	4659
11	Bán buôn tổng hợp	4690



# CÔNG TY CỔ PHẦN CMC - BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

---

## 2. Những thuận lợi và khó khăn năm 2019

### 2.1. Khó khăn:

\* **Quốc tế:** Tình hình kinh tế thế giới trong năm qua còn diễn biến phức tạp, các nền kinh tế lớn còn xảy ra các cuộc chiến về thương mại như Mỹ, Nga, Trung Quốc, EU..., các cuộc nội chiến tại một số khu vực trên thế giới cũng tác động không nhỏ đến nền kinh tế toàn cầu và nền kinh tế nước ta cũng không nằm ngoài ngoài sự ảnh hưởng đó.

\* **Trong nước:** Mặc dù trong năm 2019 nền kinh của nước ta phát triển tăng vọt, GDP bình quân tăng 7,02% nhưng sự tăng trưởng đó không làm cho ngành Vật liệu xây dựng tăng theo tỉ lệ thuận ..... Một số nhà máy gạch gia tăng công suất, lượng tồn kho lớn dẫn đến tình trạng bán hàng cắt lỗ, giảm giá bán sản phẩm trong khi giá nguyên nhiên liệu đầu vào thì không giảm, từ đó dẫn đến lợi nhuận cho các nhà sản xuất thấp.

- Hàng nhập từ nước ngoài cùng chủng loại, đặc biệt là từ Trung Quốc có giá rẻ hơn hàng trong nước sản xuất.

- Do đặc thù ngành gạch ốp lát là liên tục đổi mới về mẫu mã nên tình trạng Copy mẫu mã của các nhà máy còn xảy ra thường xuyên dẫn đến các đơn vị sản xuất khó cho ra thị trường được các mẫu độc quyền, bản sắc riêng có tuổi thọ lâu trên thị trường.

\* **Đối với Doanh nghiệp:** Trong năm 2019 Công ty Cổ phần CMC cũng phải chịu tác động không nhỏ bởi các khó khăn nêu trên. Bên cạnh những tác động bởi những nguyên nhân khác quan như: Giá nguyên nhiên vật liệu vào tăng trong khi giá bán sản phẩm thì không tăng do vấp phải sự cạnh tranh gay gắt về giá từ các sản phẩm cùng loại.

### 2.2. Thuận lợi:

- Công ty cổ phần CMC là đơn vị đi đầu trong sản xuất gạch ốp lát, hiện nay CMC là một trong số ít nhà máy sản xuất đang rạng về kích thước, chủng loại như:

---



## **CÔNG TY CỔ PHẦN CMC – BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019**

---

Gạch thẻ trang trí các loại, gạch ốp lát các kích thước, Ngói tráng men Ceramic và đặc biệt sản phẩm gạch Granite thấm muối tan chỉ có ở CMC.

- Đứng trước những khó khăn thách thức của thị trường, dưới sự định hướng của HĐQT, Ban tổng giám đốc đã hoạch định, chỉ đạo sát sao trong SXKD, mạnh dạn nghiên cứu và đưa vào sản xuất nhiều sản phẩm mới nhằm duy trì tốt tình hình hoạt động SXKD và đảm bảo lợi nhuận khi sản xuất sản phẩm mới trong giai đoạn hiện nay như: Ngói, gạch KT60\*60 mài bóng Nano, Gạch KT 60 Men Matt, Gạch Thanh KT150\*600; Gạch Thanh KT150\*800, Gạch chân tường KT130\*800; Gạch KT800\*800 mài bóng NANO, gạch KT800\*800 men Kim cương...

- Thực hiện đồng bộ công tác đổi mới tư duy cách nghĩ, cách làm
- Thực hiện khoán định mức tiêu hao nguyên nhiên liệu đến từng tổ, bộ phận..
- Tiếp tục nghiên cứu và đưa ra thị trường những sản phẩm có tính tiên phong
- Quy hoạch và mở rộng thị trường phân phối sản phẩm của CMC trong và ngoài nước.

### **II. BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

#### **1. Công tác điều hành sản xuất kinh doanh**

- Trên cơ sở Nghị Quyết của Đại hội đồng thường niên năm 2019 HĐQT Công ty cổ phần CMC đã triển khai các biện pháp trong quản lý và điều hành Công ty.

- Định kỳ họp HĐQT để đưa ra các Nghị Quyết về các giải pháp điều hành hoạt động SXKD của Công ty và đánh giá các kết quả đã thực hiện để điều chỉnh kịp thời.

- Kiểm tra, giám sát việc điều hành SXKD của Tổng Giám đốc, bám sát mục tiêu kinh tế của Nghị Quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên và các Nghị quyết của HĐQT về các lĩnh vực: Đầu tư; sản xuất kinh doanh.

- Cùng ban Tổng Giám đốc, điều hành hoạt động SXKD theo đúng mục tiêu Nghị Quyết đã đề ra, sửa đổi bổ xung hoàn thiện từng bước các Quy chế, quy định của Công ty đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ SXKD, đảm bảo phù hợp với quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty.

---



## CÔNG TY CỔ PHẦN CMC - BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

---

- Chỉ đạo triển khai thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của HĐQT trong các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Đánh giá tình hình sản xuất kinh doanh hàng tháng, Quý của Công ty để đưa ra những chỉ đạo kịp thời cho Ban tổng giám đốc để hoàn thành mục tiêu kế hoạch đề ra.

- Kịp thời đưa ra những quyết định phục vụ cho SXKD, kiểm tra giám sát việc thực hiện các nghị quyết của HĐQT để đảm bảo hoàn thành nhiệm vụ SXKD trong năm 2019 đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

- Giám sát thực hiện công tác đầu tư phục vụ sản xuất kinh doanh

- Định hướng luân chuyển sắp xếp cán bộ quản lý ở các bộ phận trong diện HĐQT quản lý khi có đề xuất của Tổng Giám đốc Công ty.

- Triển khai thực hiện dự án đầu tư mới, sửa chữa, bảo dưỡng định kỳ thiết bị máy móc..

- Không ngừng nâng cao, cải thiện điều kiện làm việc, các chế độ chính sách cũng như thu nhập cho người lao động trong Công ty luôn được duy trì ổn định.

- HĐQT đã phân công nhiệm vụ cụ thể cho từng thành viên phụ trách các lĩnh vực có liên quan đến hoạt động SXKD của Công ty.

### **2. Công tác tổ chức nhân sự**

Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 20 tháng 4 năm 2019 đã bầu bổ sung 02 Thành viên HĐQT như sau:

2.1. Ông: Khổng Phan Đức: Thành viên HĐQT độc lập được bầu bổ sung.

2.2. Bà: Vũ Thị Loan Thành viên HĐQT, được bầu bổ sung.

HĐQT hiện nay của Công ty Cổ phần CMC có 07 thành viên.

### **3. Nhiệm vụ kế hoạch năm 2020**

- Thực hiện nhiệm vụ phù hợp với nội dung Nghị Quyết Đại hội đồng cổ đông.

- Căn cứ tình hình hình thực tế của Công ty để đưa ra những giải pháp, định hướng, chiến lược sản xuất kinh doanh ngắn và dài hạn.



## CÔNG TY CỔ PHẦN CMC – BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

---

- Thực hiện đúng vai trò chức năng của HĐQT là cơ quan quản lý của Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định thực hiện các quyền và nghĩa vụ của Công ty.

- Tiếp tục sửa đổi bổ xung các quy chế quy định của Công ty để tăng cường và nâng cao hiệu lực quản lý của HĐQT, đặc biệt là trong vấn đề quản lý kinh tế và Quản trị Công ty đối với Công ty Đại chúng.

- Tăng cường cộng tác quản lý, kiểm tra và giám sát hoạt động SXKD của Công ty, kịp thời đưa ra các giải pháp, các Nghị quyết, quyết định để đảm bảo hiệu quả cao nhất trong SXKD. Phấn đấu duy trì tốc độ tăng trưởng, chỉ tiêu lợi nhuận của Công ty theo phương châm **“Phát triển nhanh, mạnh, bền vững”**.

Nâng cao năng lực quản lý điều hành Công ty, Các phòng nghiệp vụ, Nhà máy gạch, Xí nghiệp bao bì và Chi nhánh.

### III. BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT

- Ban kiểm soát đã tổ chức các cuộc họp trong năm và tham gia tại một số cuộc họp của Hội đồng quản trị để nắm bắt tình hình đầu tư xây dựng và hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cổ phần CMC.

- Nội dung cuộc họp tập trung vào việc xem xét đánh giá tổng kết công tác giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị và ban Tổng giám đốc trên cơ sở các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT, xem xét công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban lãnh đạo công ty; kiểm điểm tình hình hoạt động của ban kiểm soát.

- Kiểm tra các báo cáo tài chính hàng năm, sáu tháng và hàng quý trước khi đệ trình Hội đồng quản trị.

- Thảo luận về những vấn đề khó khăn và tồn tại phát hiện từ các kết quả kiểm toán giữa kỳ hoặc cuối kỳ cũng như mọi vấn đề mà kiểm toán viên độc lập muốn bàn bạc;

-Chịu trách nhiệm trước cổ đông về hoạt động giám sát của mình. *e*

---



# CÔNG TY CỔ PHẦN CMC – BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

## 2. Công tác tổ chức nhân sự:

- Ông: Bùi Nhân Chương - Thành viên BKS xin từ nhiệm( từ 15/3/2019)

Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 20 tháng 4 năm 2019 đã bầu bổ sung 01 Thành viên BKS như sau:

- Ông: Ngô Kim Văn - Thành viên BKS được bầu bổ sung.

## IV. BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

### PHẦN I

### KẾT QUẢ SXKD – TỔ CHỨC HOẠT ĐỘNG.

#### 1. SẢN LƯỢNG SẢN XUẤT NĂM 2019

Nội dung	CMC1 (m <sup>2</sup> )			CMC 2 (m <sup>2</sup> )	Tổng cộng
	Gạch	Ngói	Cộng NMG 1	Gạch	
Sản lượng	4.603.550	1.133.316	5.736.866	12.700.930	18.437.794

#### 2. SẢN LƯỢNG TIÊU THỤ NĂM 2019

CMC1 (m <sup>2</sup> )			CMC2 (m <sup>2</sup> )	Tổng cộng (m <sup>2</sup> )
Gạch	Ngói	Tổng CMC1	Gạch	Gạch+Ngói
3.974.709	1.114.247	5.088.956	11.792.081	16.881.037

**Trong đó :**

- Xuất bán Miền Nam = 1.573.228 m<sup>2</sup>
- Xuất bán Miền Trung = 2.380.351 m<sup>2</sup>
- Xuất khẩu = 6.688 m<sup>2</sup>
- Xuất bán Miền Bắc = 12.920.771 m<sup>2</sup>

\* **Tồn kho tại CMC 1 (Đến ngày 31/12/2019)**

- Gạch ốp lát : 856.692 m<sup>2</sup>
- Ngói : 40.190 m<sup>2</sup>



## CÔNG TY CỔ PHẦN CMC - BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

\* Tồn kho tại CMC 2 (Đến ngày 31/12/2019) = 2.717.959 m<sup>2</sup>

\* Tổng tồn kho Công ty đến (31/12/2019) : 3.614.841 m<sup>2</sup>

- Trong đó: Tồn gạch: 3.574.651 m<sup>2</sup>

Tồn Ngói: 40.190 m<sup>2</sup>

3. SẢN LƯỢNG SẢN XUẤT VỎ BAO NĂM 2019 là: 15.392.306

### 4. BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

*năm tài chính 2019 (Số liệu đã kiểm toán)*

*Đơn vị tính: VND*

TT	CHỈ TIÊU	Mã số	TM	Năm trước	Năm nay
1.	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	1	VI.1	1.558.264.433.002	1.581.181.750.693
2.	Các khoản giảm trừ doanh thu	2	VI.1	102.129.020.506	113.120.784.163
3.	Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	10		1.456.135.412.496	1.468.060.966.530
4.	Giá vốn hàng bán	11	VI.2	1.164.516.263.111	1.182.579.973.817
5.	Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	20		291.619.149.385	285.480.992.713
6.	Doanh thu hoạt động tài chính	21	VI.3	900.280.080	972.783.373
7.	Chi phí tài chính	22	VI.4	37.507.939.932	29.224.728.348
	Trong đó: chi phí lãi vay	23		34.797.390.518	28.343.321.708
8.	Chi phí bán hàng	25	VI.5	11.137.446.496	12.548.260.033
9.	Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	VI.6	39.112.183.055	40.961.937.378
10.	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	30		204.761.859.982	203.718.850.327
11.	Thu nhập khác	31	VI.7	719.753.713	2.381.424.914
12.	Chi phí khác	32	VI.8	2.308.804.407	54.393.627



## CÔNG TY CỔ PHẦN CMC - BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

13.	Lợi nhuận khác	40		-1.589.050.694	2.327.031.287
14.	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	50		203.172.809.288	206.045.881.614
15.	Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành	51	VI.9	41.186.310.250	41.385.709.655
16.	Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hoãn lại	52		0	0
17.	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	60		161.986.499.038	164.660.171.959
18.	Lãi cơ bản trên cổ phiếu	70	VI.10	4194,15	4263,38

Số: 2706.01.02/2019/BCTC-NVT2

Ngày : 18 tháng 3 năm 2020

### BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

(Về Báo cáo tài chính tổng hợp năm 2019)

*Kính gửi: Các cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban Lãnh đạo  
Công ty Cổ phần CMC*

Chúng tôi đã kiểm toán Báo cáo tài chính tổng hợp kèm theo của Công ty Cổ phần CMC, được lập ngày 18 tháng 03 năm 2020 từ trang 07 đến trang 46, bao gồm: Bảng cân đối kế toán tại thời điểm ngày 31 tháng 12 năm 2019, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Bản thuyết minh Báo cáo tài chính tổng hợp.

#### **Trách nhiệm của Ban Lãnh đạo**

Ban Lãnh đạo Công ty Cổ phần CMC chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý Báo cáo tài chính tổng hợp của Công ty theo chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban,



## **CÔNG TY CỔ PHẦN CMC – BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019**

---

Lãnh đạo xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

### **Trách nhiệm của Kiểm toán viên**

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về Báo cáo tài chính tổng hợp dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã thực hiện công việc kiểm toán theo các chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, yêu cầu lập kế hoạch và thực hiện để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu Báo cáo tài chính tổng hợp của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên Báo cáo tài chính tổng hợp. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong Báo cáo tài chính tổng hợp do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Lãnh đạo cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể Báo cáo tài chính tổng hợp.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

### **Ý kiến của kiểm toán viên**

Theo ý kiến chúng tôi, Báo cáo tài chính tổng hợp đề cập đã phản ánh trung thực và hợp lý trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần CMC tại thời điểm ngày 31 tháng 12 năm 2019 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế



## CÔNG TY CỔ PHẦN CMC – BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính tổng hợp.

### CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN NHÂN TÂM VIỆT

Phó Tổng Giám đốc

Kiểm toán viên

Nguyễn Thị Hồng Thanh

GCNĐKHNKT số: 0053-2018-124-1

Nguyễn Thị Hạnh

GCNĐKHNKT số: 1690-2018-124-1

### 5. CÔNG TÁC TỔ CHỨC VÀ LAO ĐỘNG

TT	Tổng số LĐ toàn Cty đến thời điểm 31/12/2019	881	Người
1	Trong đó Lao động tham gia BHXH	862	Người
2	Lao động nghỉ Thai sản, tạm dừng BHXH	14	Người
3	Hợp đồng thời vụ	05	Người

#### Trong năm

- Lao động tăng: 131 người
- Lao động giảm: 126 người.
- Tiền Bảo hiểm xã hội phải nộp năm 2019 = 14,3 tỷ đồng
- (Dư nợ Bảo hiểm đến 31/12/2019 = 0 đồng).
- Thanh toán tiền chế độ ốm đau, thai sản là 164 trường hợp, với tổng số tiền là 425,4 triệu đồng.
- Trong năm Công ty có 03 lao động về nghỉ chế độ hưu trí



## CÔNG TY CỔ PHẦN CMC - BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

### 6. TIỀN LƯƠNG VÀ CHẾ ĐỘ CỦA NGƯỜI LAO ĐỘNG

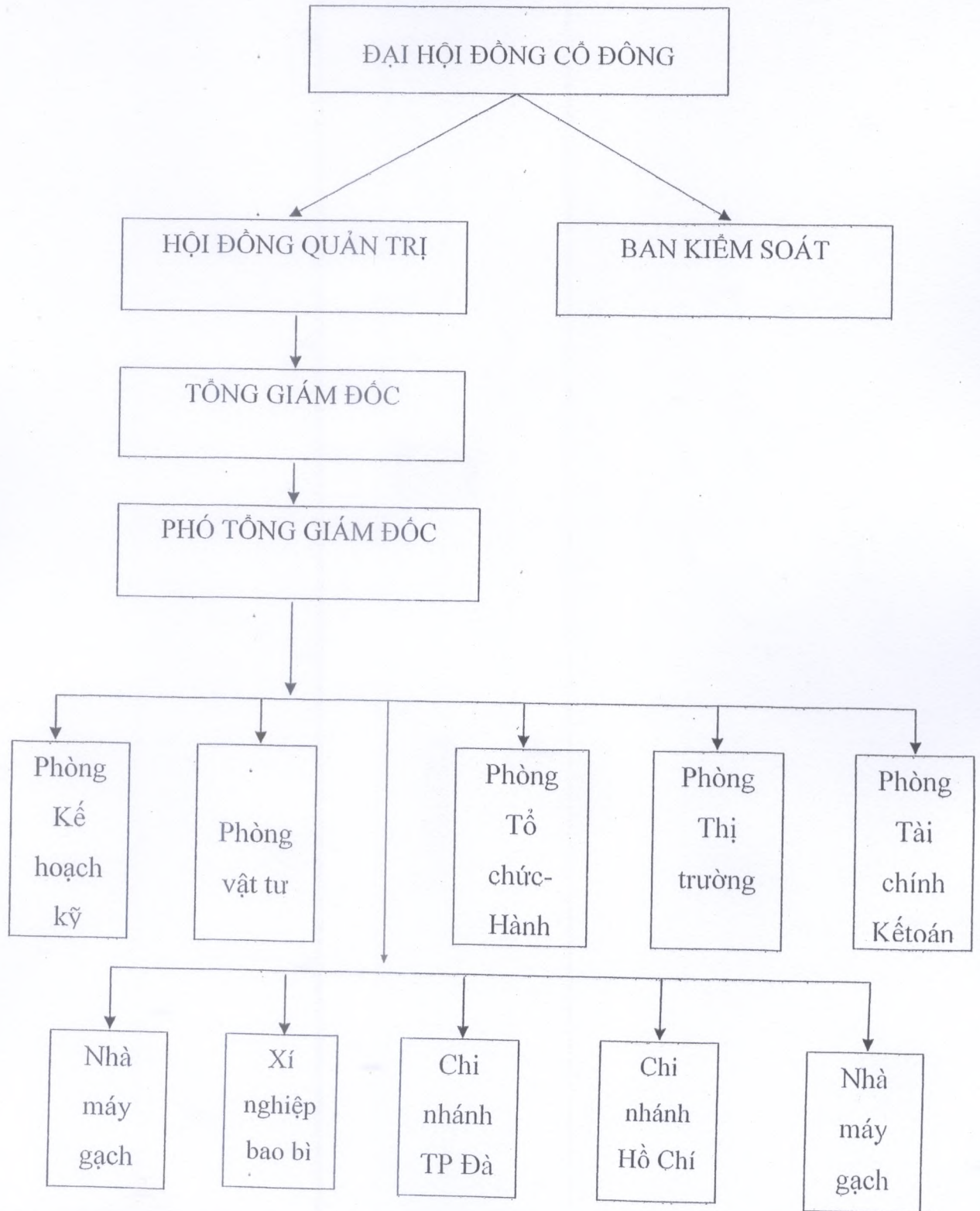
TT	Tổng quỹ tiền năm 2019	Đơn vị	Thực hiện
1	Chi tiền lương	Đồng	98.483.811.350
2	<b>Thu nhập bình quân từ lương</b> <i>(Chỉ tính LĐ tham gia đóng BHXH)</i>	Đồng	9.509.831
3	Lương trả HĐ thời vụ, thử việc	Đồng	830.521.323
4	Tiền lương bổ sung, lễ....	Đồng	25.052.300.000
5	Thù lao HĐQT + BKS	Đồng	1.008.000.000
6	<b>Tổng thu nhập bq ng/ tháng</b> <i>(Chỉ tính LĐ tham gia đóng BHXH)</i>	Đồng	12.026.757



# CÔNG TY CỔ PHẦN CMC - BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

## 7. SƠ ĐỒ TỔ CHỨC BỘ MÁY CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN CMC

(Sơ đồ 01)

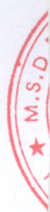




# CÔNG TY CỔ PHẦN CMC - BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

## 8. SỞ HỮU CỔ PHIẾU VÀ THÙ LAO.

Stt	Họ và tên	Chức vụ hiện tại	Ngày tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn	số cổ phiếu sở hữu (31/12/2019)	Thù lao năm 2019 (Tr. đồng)	Ghi chú
<b>I</b>	<b>Hội đồng quản trị</b>						
1	Nguyễn Quang Huy	Chủ tịch Hội đồng quản trị Tổng Giám đốc	20/7/1964	Cử nhân kinh tế	2.468.707	180	Thành viên HĐQT từ 5/5/2016
2	Dương Quốc Chính	Phó Chủ tịch HĐQT - Phó tổng giám đốc – kế toán trưởng	22/8/1957	Cử nhân kinh tế	1.366.336	144	Thành viên HĐQT từ 5/5/2016
3	Tạ Quang Vững	Thành viên HĐQT - Phó tổng giám đốc	26/5/1979	Cử nhân kinh tế	315.225	120	Thành viên HĐQT từ 5/5/2016
4	Kiều Thế Vinh	Thành viên Hội đồng quản trị	09/01/1985	Thạc sỹ quản trị Dự án	113.107	120	TV HĐQT- Đ.lập từ 5/5/2016
5	Nguyễn Thành Chung	Thành viên HĐQT – Giám đốc Nhà máy gạch số 1	20/06/1975	Cao đẳng Hóa	200.000	120	Thành viên HĐQT từ 15/4/2018





## CÔNG TY CỔ PHẦN CMC - BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

Stt	Họ và tên	Chức vụ hiện tại	Ngày tháng năm sinh	Trình độ chuyên môn	số cổ phiếu sở hữu (31/12/2019)	Thù lao năm 2019 (Tr. đồng)	Ghi chú
6	Khổng Phan Đức	Thành viên Hội đồng quản trị	10/8/1976	Cử nhân kinh tế	0	80	TV HĐQT- Từ 20/4/2019 đến nay
7	Vũ Thị Loan	Thành viên Hội đồng quản trị	27/8/1976	Cử nhân Hóa	126.410	80	TV HĐQT- Từ 20/4/2019 đến nay
<b>II</b>	<b>Ban kiểm soát</b>						
1	Nguyễn Thị Ngân Hà	TV Ban kiểm soát-	09/7/1975	Cử nhân Hóa	17.289	72	Trưởng BKS 15/4/2018
2	Nguyễn Minh Tuấn	TV Ban kiểm soát-	31/12/1987	Cử nhân kinh tế	2.000	48	Từ 15/5/2018 Là Thành viên Ban KS
3	Ngô Kim Văn	TV Ban kiểm soát-	18/12/1985	Cử nhân Kế toán	40.000	32	TV BKS từ 20/4/2019 đến nay
4	Bùi Nhân Chương	TV Ban kiểm soát-	02/06/1987	Cử nhân kinh tế	9.464	12	TV BKS Từ 15/5/2018 Đến 15/3/2019



## CÔNG TY CỔ PHẦN CMC – BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

### 9. GIAO DỊCH CỔ PHIẾU

St t	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với cổ đông nội bộ/cổ đông lớn	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm ( mua, bán, chuyển đổi, thưởng...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ%V ĐL	
1	Nguyễn Thành Chung	Thành viên HĐQT- Giám đốc NMG số 1	140.000	0,38	200.000	0,55	Mua/Bán đầu tư Kinh doanh
2	Kiều Văn Linh	Cha của ông Vinh TV HĐQT	210.000	0,57	78.000	0,36	Mua/Bán đầu tư Kinh doanh

### 10. CÔNG TÁC BÁN HÀNG

- Tình hình tiêu thụ năm 2019 gặp rất nhiều khó khăn, sự cạnh tranh ngày càng khốc liệt giữa các nhà máy, đứng trước những khó khăn đó HĐQT, Ban tổng giám đốc đã hoạch định, chỉ đạo sát sao trong SXKD, sự công gắng của tập thể CBCNV-LĐ trong Công ty đã mạnh dạn nghiên cứu và đưa vào sản xuất nhiều sản phẩm mới nhằm duy trì tốt tình hình hoạt động SXKD và đảm bảo lợi nhuận khi sản xuất sản phẩm mới trong giai đoạn hiện nay như: Ngói, Gạch KT 60 Men Matt, Gạch Thanh KT150\*600; Gạch Thanh KT150\*800, Gạch chân tường KT130\*800; gạch KT800\*800 men Kim cương...

- Thực hiện triển khai công tác quảng bá thương hiệu cũng như đẩy mạnh sản phẩm vào các công trình lớn và xuất khẩu.

- Quy hoạch lại hệ thống phân phối gạch ốp lát CMC và các nhà đặt độc quyền

- Tập chung chăm sóc, có những chính sách bán hàng phù hợp, khuyến khích được nhà phân phối tập chung bán hàng cho CMC.

- Xây dựng chính sách bán hàng linh động, phù hợp, đảm bảo quyền lợi và lợi ích giữa Công ty với Nhà phân phối từ đó tạo động lực thúc đẩy cho các nhà phân phối.



## CÔNG TY CỔ PHẦN CMC - BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

---

- Tiếp tục nghiên cứu và đề xuất lãnh đạo Công ty cho sản xuất những dòng sản phẩm mới, có tính tiên phong trên thị trường, giảm sự cạnh tranh, đem lại hiệu quả cao.

- Định hướng, xây dựng lại phương pháp làm việc của nhân viên thị trường tỉnh với mục đích đạt hiệu quả cao nhất trên cơ sở tiếp nhận thông tin của Đại lý, cửa hàng cấp 2, người tiêu dùng về chất lượng, giá cả, dịch vụ bán hàng của Công ty cũng như thông tin về sản phẩm cùng ngành.

- Tập chung khảo sát và xây dựng lại hệ thống phân phối dòng sản phẩm cao cấp của Công ty.

Tổng sản lượng tiêu thụ năm 2019 đạt **16.881.037 m<sup>2</sup> = 93,78% KH** do một số nguyên nhân chủ yếu sau:

+ Tình hình thị trường gạch ốp, lát trong nước phát triển không theo tỉ lệ thuận, cung vượt cầu, một số nhà máy gạch gia tăng công suất, dẫn đến lượng tồn kho nhiều từ đó các nhà máy đua nhau giảm giá, cắt lỗ... dẫn đến lợi nhuận thấp

+ Thị trường Bất động sản năm 2019 phát triển chậm do nhiều nguyên nhân khách quan và chủ quan từ đó cũng ảnh hưởng không nhỏ đến ngành gạch ốp, lát

+ Thị trường gạch nhập khẩu từ Ấn Độ, Indô, Trung Quốc... có giá rẻ hơn so với sản phẩm cùng loại sản xuất trong nước do đó mức độ cạnh tranh với hàng ngoại nhập lại tăng lên...

- Nhìn chung năm 2019 bán hàng so với sản xuất đạt 91,56%, So với một số nhà máy gạch thì CMC vẫn hoạt động 100% công suất, không phải dừng sản xuất, vẫn đảm bảo công ăn việc làm cho gần 900 CBCNV-LĐ trong công ty và thu nhập bình quân cao hơn năm 2018.

### 11. CÔNG TÁC TÀI CHÍNH.

- Triển khai các quy định về tài chính, cân đối nguồn vốn để đảm bảo cho công tác sản xuất và đầu tư không để ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất của Công ty.



## CÔNG TY CỔ PHẦN CMC – BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

---

- Hàng tháng kiểm kê thực tế nguyên liệu chính, vật tư tồn kho, theo dõi giá thành sản xuất của từng kích thước sản phẩm để làm cơ sở định giá bán cho các dòng sản phẩm ra thị trường.

- Thực hiện quyết toán thuế đầy đủ đối với cơ quan Thuế Phú Thọ.

- Hoàn thiện quyết toán các công trình đầu tư mới, xây dựng....

- Thực hiện giám sát, kiểm soát nguyên nhiên vật liệu theo quy định của Công ty.

-Thực hiện tốt công tác quyết toán, báo cáo tài chính Quý, năm, đáp ứng yêu cầu của ủy ban chứng khoán Nhà nước, Sở giao dịch chứng khoán HOSE góp phần tăng thanh khoản trong giao dịch của các nhà đầu tư CVT.

### 12. CÔNG TÁC KỸ THUẬT

- Thực hiện tốt công tác giám sát, kiểm tra môi trường, Công tác ISO, giám sát, kiểm tra chất lượng các loại vật tư nhập kho, thực hiện chức năng quản lý hệ thống kho vật tư phục vụ sản xuất kinh doanh.

- Công tác theo dõi điện nước và xử lý các sự cố khi xảy ra.

- Công tác theo dõi các thiết bị theo yêu cầu kiểm tra nghiêm ngặt.

- Theo dõi định mức tiêu hao nguyên nhiên vật liệu trong sản xuất...

- Công tác theo dõi kiểm tra Định mức tiêu hao nguyên nhiên vật liệu vật tư cho sản xuất được duy trì hàng tháng, từ đó đem lại hiệu quả cao trong quá trình sản xuất, giảm chi phí giá thành sản xuất.

### 13. CÔNG TÁC VẬT TƯ

- Luôn bám sát tình hình sản xuất của Công ty để chủ động tìm nguồn nguyên nhiên vật liệu phù hợp với sản xuất, đảm bảo về chất lượng, giá thành cạnh tranh để đem lại hiệu quả cao nhất... .

-Triển khai kịp thời các hợp đồng ngoại về cung ứng máy móc, thiết bị, vật tư đáp ứng cho công tác sản xuất. Tuy nhiên chưa thật chủ động các vật tư ngoại nhập cho công tác thay thế sửa chữa của Nhà máy.



## CÔNG TY CỔ PHẦN CMC – BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

---

- Các thủ tục kê khai thuế nhập khẩu đảm bảo đúng quy định của pháp luật.

### 14. CÔNG TÁC SẢN XUẤT

Nhà máy gạch CMC1: Năm 2019 đạt  $5.736.866 \text{ m}^2 / 5.000.000 \text{ m}^2 = 114,74\%$   
công suất, chất lượng bình quân đạt **94,05% Loại 1**

Nhà máy gạch CMC2: Năm 2019 đạt  $12.700.930 \text{ m}^2 / 12.000.000 \text{ m}^2 = 105,84\%$   
công suất, Chất lượng bình quân đạt **90,03% Loại 1**

Tổng sản lượng sản xuất năm 2019 :  $18.437.794 \text{ m}^2 / 17.000.000 \text{ m}^2 = 108,46\%$   
công suất năm

- **Công tác sản xuất**: Nhìn chung năm 2019 sản xuất ổn định, sản lượng sản xuất và chất lượng sản phẩm của Công ty đều đạt và vượt so với năm 2018.

- Năm 2019 Công ty cho ra thị trường một số dòng sản phẩm mới đó là: Gạch chân tường KT(130\*800)mm, gạch Thanh KT(150\*600)mm tại Nhà máy gạch CMC1. Tại Nhà máy gạch CMC2 thì có sản phẩm gạch KT(600\*600)mm Men Matt, men Sugar, Men Kim Cương, Gạch KT(800\*800)mm Men Kim Cương, Men Matt, Gạch thanh KT(150\*800)mm

### 15. CÁC CHI NHÁNH

Chi nhánh Đà Nẵng về Nhân sự và tài chính đã không còn hoạt động theo mô hình hoạch toán phụ thuộc kể từ ngày 1/07/2017( *Hiện đang làm thủ tục giải thể Chi nhánh*)

Chi nhánh Miền nam hoạt động theo mô hình hoạch toán phụ thuộc kể ( Theo quy chế đã ban hành của Công ty)

### 16. CÔNG TÁC ĐẦU TƯ TRONG NĂM 2019

#### \* Tại CMC 1:

- Đầu tư 01 máy ép sản xuất phụ kiện ngói DLT
- Đầu tư mới Tháp sấy phun
- Cải tạo lò Khí hóa than



## CÔNG TY CỔ PHẦN CMC - BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

---

### \* Tại CMC 2:

- Đầu tư thay thế lò nung men số 1 từ sử dụng nhiên liệu Than sang sử dụng dụng nhiên liệu Gas (LPG)
- Cải tạo lò khí hóa than
- Đầu tư sân Bê tông phục vụ bán **2.170 m<sup>2</sup>**
- Đầu tư thay thế chuyển đổi phân cấp điện dây trần nổi thành cáp ngầm. Đoạn cáp từ trạm 1 đến trạm 2.
- Cải tạo mái nhà xưởng 1&2
- Cải tạo Trạm khí hóa và tháp sấy phun.
- Sơn bảo ôn lò nung số 3

### 17. CÔNG TÁC QUAN HỆ CỔ ĐÔNG

- Công ty tổ chức thành công Đại hội đồng cổ đông năm 2019.
- Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty đã được ban hành mới theo Nghị Quyết ĐHĐCĐ.
  - Thực hiện chi trả cổ tức năm 2018 là 25% bằng tiền mặt cho cổ đông theo đúng quy định mà Công ty đã công bố.
  - Ngày 11/3/2019 Ông Nguyễn Văn Chương trở thành cổ đông lớn của Công ty, sở hữu **1.854.540 cổ phiếu** (Tương ứng 5,04% số lượng cổ phần đang lưu hành)
  - Ngày 07/8/2019 Ông Nguyễn Văn Chương không còn là cổ đông lớn của Công ty, sở hữu **1.591.540 cổ phần** (Tương ứng 4,34% số lượng cổ phần đang lưu hành).

Trong năm Công ty không nhận được đơn yêu cầu hay khiếu nại của Cổ đông hoặc nhóm cổ đông liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty Thực hiện các nội dung khác theo luật định.

### PHẦN II

### PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ SẢN XUẤT KINH DOANH 2020

- Quy hoạch lại hệ thống phân phối gạch ốp lát CMC và các nhà đặt độc quyền



## CÔNG TY CỔ PHẦN CMC - BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

---

- Tập chung chăm sóc, có những chính sách bán hàng phù hợp, khuyến khích được nhà phân phối tập chung bán hàng cho CMC.
- Xây dựng chính sách bán hàng linh động, phù hợp, đảm bảo quyền lợi và lợi ích giữa Công ty với Nhà phân phối từ đó tạo động lực thúc đẩy cho các nhà phân phối.
- Có sự linh động hơn nữa trong công tác xử lý bán hàng và giải quyết sau bán hàng để khách hàng yên tâm bán hàng cho CMC.
- Định hướng, xây dựng lại phương pháp làm việc của nhân viên thị trường tỉnh với mục đích đạt hiệu quả cao nhất trên cơ sở tiếp nhận thông tin của Đại lý, cửa hàng cấp 2, người tiêu dùng về chất lượng, giá cả, dịch vụ bán hàng của Công ty cũng như thông tin về sản phẩm cùng ngành.
- Tập chung khảo sát và xây dựng lại hệ thống phân phối dòng sản phẩm cao cấp của Công ty.
- Tiếp tục nghiên cứu và đề xuất lãnh đạo Công ty cho sản xuất những dòng sản phẩm mới, giảm sự cạnh tranh, đem lại hiệu quả cao.
- Tiếp tục nâng cao chuyên nghiệp hóa, chuyên môn hóa dịch vụ bán và chăm sóc khách hàng. Khắc phục những tồn tại, phát huy những thế mạnh đã đạt được trong định hướng chính sách bán hàng và sản xuất.
- Ưu tiên tập chung sản xuất các dòng sản phẩm đem lại hiệu quả cao có tính tiên phong. Phát huy sáng kiến, cải tiến kỹ thuật nhằm giảm giá thành sản xuất.
- Tiếp tục nghiên cứu và đưa ra thị trường một số dòng sản phẩm như gạch ốp **KT30\*60** xương Porcelian, gạch Thanh **KT15\*90**, một số sản phẩm truyền thống thì cần cải tiến, thay đổi về Design đặc sắc phù hợp với thị hiếu người tiêu dùng.
- Tập chung sản xuất và cung ứng sản phẩm phụ kiện Ngói tráng men cho thị trường
- Tiếp tục thực hiện giám sát, định mức tiêu hao nguyên nhiên vật liệu trong sản xuất và kinh doanh. //



## CÔNG TY CỔ PHẦN CMC - BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

- Thực hiện đồng bộ các giải pháp định mức khoán nguyên nhiên vật liệu, vật tư đối với nhà máy gạch và XNBB.

- Tiếp tục tìm mua nguồn nguyên nhiên vật liệu chất lượng đảm bảo, giá thành cạnh tranh và có định hướng nguồn hàng ổn định lâu dài.

- Các phòng chức năng tập chung cho Công ty chuyên môn, nghiệp vụ, thực hiện công tác phối kết hợp và kiểm tra, giám sát các hoạt động sản xuất kinh doanh, quy trình sản xuất, theo dõi định mức tiêu hao nguyên nhiên vật liệu, vật tư nhằm giảm chi phí sản xuất, hạ giá thành bán sản phẩm để cạnh tranh với sản phẩm cùng loại trên thị trường.

Tiếp tục thực hiện công tác tổ chức, sắp xếp lại CBCNV-LĐ trong Công ty nhằm tinh gọn bộ máy hoạt động, sắp xếp nhân lực phù hợp với năng lực chuyên môn, nhằm nâng cao hiệu quả công việc, tiết giảm chi phí quản lý.

- Đối với công tác chỉ đạo cần có sự linh động và kịp thời, nhất quán trong chỉ đạo để xây dựng cơ chế, giải pháp trong sản xuất và bán hàng.

Phát huy hơn nữa tinh thần đoàn kết, đồng lòng của tập thể Cán bộ, công nhân, lao động trong Công ty để đạt mục tiêu kế hoạch năm 2020.

### 1. KẾ HOẠCH NĂM 2020 – CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU

TT	CHỈ TIÊU	ĐƠN VỊ	NĂM 2020	GHI CHÚ
I	Tổng giá trị sản lượng	Tỷ đồng	1.500	
II	Sản phẩm chính			
	* SP Sản xuất	m <sup>2</sup>	17.000	
	* SP tiêu thụ	m <sup>2</sup>	18.000	
III	Doanh thu	Tỷ đồng	1.700	
IV	Lợi nhuận thực hiện	Tỷ đồng	210	
V	Các khoản nộp ngân sách	Tỷ đồng	100	
VI	Vốn điều lệ	Đồng	366.908.870.000	



## CÔNG TY CỔ PHẦN CMC - BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

TT	CHỈ TIÊU	ĐƠN VỊ	NĂM 2020	GHI CHÚ
VII	Lao động và thu nhập			
	LĐ bình quân/năm	Người	950	
	Thu nhập bq/người/tháng	1.000đ	10.000	
VIII	Chia cổ tức	%	30	

### 2. CÔNG TÁC ĐẦU TƯ NĂM 2020.

- Dự kiến đầu tư mới dây chuyền sản xuất gạch Granite công suất 4-5 triệu m<sup>2</sup>/năm.

- Đầu tư xây dựng 01 dây chuyền mài tại NMG số 2

- Đầu tư xây dựng Nhà xưởng nhằm trước mắt hỗ trợ kho để hàng, sau phục vụ lắp đặt dây chuyền gạch

- Triển khai đầu tư một trung tâm dịch vụ đã được UBND tỉnh Phú Thọ giao đất trên diện tích gần 1.800 m<sup>2</sup>.

- Đầu tư đất và nhà kho, dự kiến từ 60 đến 70 tỷ đồng

- Đầu tư mua lại khu Trung tâm sát hạch lái xe tỉnh Phú Thọ tại KCN Thụy Vân, diện tích > 5 ha làm tổng kho chứa sản phẩm, khi đó khu đất tại CMC 2 có đầu tư thêm 10 triệu m<sup>2</sup> sản phẩm, phục vụ giải phóng, di dời Nhà máy CMC1 Tiên Cát – Việt Trì – Phú Thọ

### 3. CÔNG TÁC QUẢN TRỊ NĂM 2020.

- Hoàn thiện và nâng cao công tác tổ chức hoạt động của các đơn vị trực thuộc.

- Thành lập 1 Phòng thị trường 2 (Mục đích để bán dòng sản phẩm cao cấp).

Do đặc thù ngành gạch ốp lát là luôn phải đổi mới về Công nghệ, sản phẩm để đáp ứng nhu cầu đòi hỏi ngày càng cao của người tiêu dùng, do vậy trong công tác điều hành, Công ty luôn xác định Phải đổi mới tư duy, suy nghĩ trong nói và làm, đặc biệt luôn nghiên cứu để đưa ra các sản phẩm có tính tiên phong trên thị trường.

Với phương châm vừa sản xuất kinh doanh vừa đầu tư, thay thế nâng công xuất. Năm 2019 Công ty đã có nhiều chỉ đạo, giám sát thực hiện và đưa ra thị trường nhiều



## CÔNG TY CỔ PHẦN CMC - BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

---

sản phẩm mới như gạch Thanh KT(150\*800)mm, gạch Granite men Kim Cương, Gạch Men Matt...đã góp phần không nhỏ vào kết quả sản xuất kinh doanh chung của Công ty.

Bên cạnh những kết quả đạt được như trên vẫn còn một số tồn tại cần phải khắc phục để Công ty duy trì ổn định và phát triển hơn nữa.

- Quy hoạch lại hệ thống phân phối gạch ốp lát CMC và các nhà đặt độc quyền
- Tập chung chăm sóc, có những chính sách bán hàng phù hợp, khuyến khích được nhà phân phối tập chung bán hàng cho CMC.

- Tiếp tục thực hiện giám sát, định mức tiêu hao nguyên nhiên vật liệu trong sản xuất và kinh doanh.

- Thực hiện đồng bộ các giải pháp định mức khoán nguyên nhiên vật liệu, vật tư đối với nhà máy gạch và XNBB.

- Tiếp tục tìm mua nguồn nguyên nhiên vật liệu chất lượng đảm bảo, giá thành cạnh tranh và có định hướng nguồn hàng ổn định lâu dài.

- Có kế hoạch cụ thể cho công tác bảo dưỡng định kỳ các thiết bị trên dây chuyền, thiết bị cơ giới và các thiết bị khác nhằm phục vụ tốt nhất cho công tác sản xuất kinh doanh của đơn vị.

- Các phòng chức năng tập chung cho Công ty chuyên môn, nghiệp vụ, thực hiện công tác phối kết hợp và kiểm tra, giám sát các hoạt động sản xuất kinh doanh, quy trình sản xuất, theo dõi định mức tiêu hao nguyên nhiên vật liệu, vật tư nhằm giảm chi phí sản xuất, hạ giá thành bán sản phẩm để cạnh tranh với sản phẩm cùng loại trên thị trường.

Tiếp tục thực hiện công tác tổ chức, sắp xếp lại CBCNV-LĐ trong Công ty nhằm tinh gọn bộ máy hoạt động, sắp xếp nhân lực phù hợp với năng lực chuyên môn, nhằm nâng cao hiệu quả công việc, tiết giảm chi phí quản lý.

- Tăng cường công tác bố trí sắp xếp nhận sự đúng người đúng việc và định biên lao động cho phù hợp. Không để cán bộ công nhân viên không có việc làm.



## CÔNG TY CỔ PHẦN CMC – BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2019

---

không ngại chơi để hưởng lương. Cần trú trọng hơn cho công tác đào tạo lại nghề, bồi dưỡng kiến thức chuyên môn có nhân lực kế cận và chuyên sâu nghiệp vụ tâm huyết với Công ty phát huy ý thức tự giác chấp hành nghiêm nội quy, quy chế đã ban hành, đẩy mạnh phong trào thi đua sản xuất, sáng kiến, cải tiến kỹ thuật.

Trên đây là báo cáo thường niên năm 2019 của Công ty cổ phần CMC, xin được báo cáo Ủy Ban chứng khoán Nhà nước và Sở giao dịch chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh.

*Trân trọng cảm ơn !*

**T.M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



1.C.P